



大分市産業活性化プラザ主催セミナー

# グローバル・ニッチトップ企業の経営戦略に学べ!

APU立命館アジア太平洋大学次世代事業構想センター(APU-NEXT) 世界で活躍するリーダー企業ーグローバル・ニッチトップ企業の経営戦略

グローバル・ニッチトップ企業の経営戦略の入門講座として概論を中心に、その理論と実践について講義します。また、ケーススタディに学びながら、講師・受講生間との情報交換も行い、市内中小企業の競争優位性を高め、国際的な競争力をつけます。

APU立命館アジア太平洋大学委託セミナー

第1回  
10/4  
[水曜日]

「地方創生時代の企業モデルを求めて：エコシステム(生態系)構築への課題」

講師 立命館アジア太平洋大学 国際経営学部教授 牧田 正裕 氏

第2回  
10/11  
[水曜日]

「地域金融機関の新たな役割：GNT企業育成に向けて」

講師 立命館アジア太平洋大学 国際経営学部教授 中山 晴生 氏

第3回  
10/18  
[水曜日]

「逆境を乗り越えるリーダーシップ：GNT企業の経験と戦略に学ぶ」

講師 立命館アジア太平洋大学 国際経営学部教授 鈴木 勘一郎 氏

第4回  
10/25  
[水曜日]

「フルヤ金属とドイツのProMinentのケーススタディーから学ぶGNT企業への段階的アプローチ」

講師 立命館アジア太平洋大学 国際経営学部名誉教授 難波 正憲 氏

第5回  
11/1  
[水曜日]

「グローバルに活躍する企業の可能性」

講師 立命館アジア太平洋大学 国際経営学部教授 藤本 武士 氏

ゲストスピーカー 岡田 清 氏

時間/各回 18:30~20:00  
(18:00開場)

APU-NEXT: APU立命館アジア太平洋大学 次世代事業構想センター  
GNT: グローバル・ニッチトップ

会場 ホルトホール大分 2F セミナールーム

当日スケジュール 【開場】18:00 【講演】18:30~20:00 【交流会】20:10~20:40 【閉場】21:00

参加費 500円(資料代・5回分) 交流会費は各回300円  
受講時受付にて現金でお支払いください。(返金不可)

定員 45名 (先着順) 対象 グローバル・ニッチトップ企業の経営戦略に興味がある方 大分市内に居住、または勤務の方優先

申込み方法 FAXまたはEメールに住所、氏名、勤務地、電話番号、交流会参加・不参加の旨を記入し、9月1日(金)~10月2日(月)までに下記お申し込み先へお送りください。  
※下記URLのホームページから申込用紙がダウンロードできます。  
※大分市産業活性化プラザへ直接お持ちになっても結構です。  
※募集期間中でも途中で募集を終了する場合があります。

●セミナー後に交流会を開催します!  
[時間] 20:30~21:00 [会場] セミナーと同会場  
[参加費] 300円(ソフトドリンク・お菓子代含む)

●館内の有料託児施設をご利用ください  
[要予約] 開催日2日前までにご連絡ください。詳しくは "NPO法人アシスト・パレ・オオイト:ホルトホール大分託児担当"まで  
TEL:097-534-8033 (月~金10:00~18:00)

お申し込み・お問い合わせ  
大分市産業活性化プラザ  
〒870-0839 大分県大分市金池南一丁目5番1号 ホルトホール大分2F  
✉ plaza-event@horutohall.jp

TEL 097-576-8879 FAX 097-544-3011  
申込用紙ダウンロードサイト  
http://sangyo.horutohall-oita.jp/



APU立命館アジア太平洋大学委託セミナー

# グローバル・ニッチトップ企業の経営戦略に学べ!

APU立命館アジア太平洋大学次世代事業構想センター(APU-NEXT) 世界で活躍するリーダー企業-グローバルニッチトップ企業の経営戦略

第1回:10月4日

## 地方創生時代の企業モデルを求めて

エコシステム(生態系)構築への課題



講師  
立命館アジア太平洋大学  
国際経営学部教授  
**牧田 正裕 氏**

地域の経済システムは、それをエコシステム(生態系)と捉えると、様々な類型化が可能です。シリコンバレーモデル、欧州(ドイツ)モデルなど、エコシステムの類型と特徴点を明らかにしながら、今後の日本において地方経済が自律(自立)していくうえで何が必要か、日本国内におけるいくつかの事例に言及しつつ考えていきます。こうした作業を通じて、地方における新たな企業モデルとしてのグローバル・ニッチトップ(GNT)企業の可能性に迫ります。

第2回:10月11日

## 地域金融機関の新たな役割

GNT企業育成に向けて



講師  
立命館アジア太平洋大学  
国際経営学部教授  
**中山 晴生 氏**

地方経済の伸び悩みが続いている。この状況を改善するためには、経営基盤の強化を通して、全国展開、さらには海外展開を進める企業を輩出することが不可欠である。上場企業に関しては、様々なガバナンス改革が提唱され、企業と投資家が長期的視点にもとづく対話を通して、経営力の強化を促すような取り組みが進みつつある。一方、未上場の中小企業においては、このような枠組みは存在していない。そこで地域金融機関が顧客企業との対話のパートナーとなって、経営全体に関する幅広い視点を提供しつつ、顧客企業の経営能力の強化に貢献するような、新たな取り組みを構想する。

第3回:10月18日

## 逆境を乗り越えるリーダーシップ

エコシステム(生態系)構築への課題



講師  
立命館アジア太平洋大学  
国際経営学部教授  
**鈴木 勤一郎 氏**

ビジョンを示しメンバーをその方向性を合わせていくという一般的なリーダーシップとは異なるリーダーシップ論がある。これはハーバード大学ケネディスクール(行政大学院)で教えられている「適応型リーダーシップ論」で、真摯に現実と直面し、困難の状況に応じて柔軟な対処を行い、グループを望ましい方向に導く、逆境時のリーダーのあり方である。本講義では、GNT企業を中心とする圧倒的な強みを持つニッチトップ企業における適応型リーダーシップとフォーカス戦略を議論し、中小企業経営における行動指針を提示する。

第4回:10月25日

## (株)フルヤ金属とドイツのProMinent(株)のケーススタディーから学ぶGNT企業への段階的アプローチ



講師  
立命館アジア太平洋大学  
国際経営学部名誉教授  
**難波 正憲 氏**

GNT企業の共通点は、①国内で売れている自社商品には世界にも顧客がいる。②世界市場で見る新たなニーズへの確・継続的な対応でGNT企業の地位を維持する。③そこから先の発展は「断トツ・オンリーワン」、「商品多様化」、「システム化」、「サービス化」と類型化される。最初の「少しの背伸び」がGNT企業への第一歩である。「少しの背伸び」のリスクの大きさがそれぞれの段階でどの程度であったかを考察する。

第5回:11月1日

## グローバルに活躍する企業の可能性



ゲスト  
スピーカー

**岡田 清 氏**

講師  
立命館アジア太平洋大学  
国際経営学部教授  
**藤本 武士 氏**

GNT企業は、ニッチな市場でも可能性があるならば海外まで挑戦し、その分野ではトップシェアを誇る企業である。大手では埋められない隙間を、特殊な製品やサービスでうめてゆき、グローバルに活動を展開する。そのような企業は、これからの成長と可能性をどう作るのか。この回では、かつて当大学の教員としてグローバル・ニッチトップの研究チームに所属し、現在は複数企業の監査役として経営の監視役を担うゲスト講師を迎え、これから、あるいは、すでにグローバルに活躍する中小企業の斬新な経営戦略や個性あふれる経営者の考え方を議論する。

# 大分市産業活性化プラザ共催セミナー申込書

大分市産業活性化プラザ 行き

**FAX.097-544-3011**

**MAIL:plaza-event@horutohall.jp**

〒		
住所		
ふりがな	どちらかに○	
氏名	勤務地	大分市内 ・ 市外
電話番号	交流会:参加を希望する回に○	
FAX番号	1	2
メールアドレス	4	5
はじめて大分市産業活性化プラザ主催セミナーに申し込まれる方へ 今後、セミナー開催案内をメール等で お知らせしてよろしいでしょうか		
このセミナーをどちらでお知りになりましたか <b>はい・いいえ</b>		

●必要事項をご記入の上、9月1日(金)~10月2日(月)までにFAX・メールにてお申し込みください。  
●大分市産業活性化プラザへ直接お持ちになっても結構です。

●ご記入いただいた内容は、セミナー開催業務に必要な範囲に限定して使用させていただきます。  
●募集期間中でも途中で募集を終了する場合があります。予めご了承ください。